

Mindmap Kapitel 3.1: Kosten- und Leistungsrechnung: Vollkostenrechnung

Rechnungswesen · Grundlage: Kompaktbuch (KB), Arbeits- und Übungsbuch (AB) und Gesamtbuch (GB) · Fallunternehmen VeloNord GmbH

3.1.1 Finanzbuchhaltung, KLR und Begriffspaare

★★★

Begriffspaare: Auszahlung (Zahlungsmittel), Ausgabe (Geldvermögen), Aufwand (Reinvermögen), Kosten (betrieblicher Werteverzehr) · Kauf ≠ Verbrauch

↔ 1.2.1

KB 38 · AB 110 · GB 175

3.1.2 Neutrales Ergebnis, Grund-, Anders- und Zusatzkosten

★★★

neutraler Aufwand: betriebsfremd, außerordentlich, periodenfremd · Ergebnistabelle: UE = BE + Abgrenzung + kostenrechnerische Korrekturen

↔ 1.2.2

KB 39 · AB 112 · GB 176

3.1 Grundbegriffe und Abgrenzung

KB S. 38 · AB S. 110 · GB S. 175

Aufwand

neutral

Zweckaufwand = Grundkosten

Grundkosten · Anderskosten · Zusatzkosten

gleiche Höhe · andere Höhe · ohne Aufwand

So hängen die Teilgebiete zusammen

```
graph TD; 3.1((3.1)) -- Kostenarten --> 3.2((3.2)); 3.2 -- in den BAB --> 3.3((3.3)); 3.3 -- Kostenträger --> 3.4((3.4)); 3.4 -- Zuschlagssätze --> 3.5((3.5)); 3.5 -- Schema im Handel --> 3.6((3.6));
```

3.4 Divisions- und Äquivalenzziffernkalkulation

KB S. 43 · AB S. 132 · GB S. 180

Sorte	Menge	ÄZ	RE
400 Wh	6.000	0,80	4.800
500 Wh	10.000	1,00	10.000
625 Wh	4.000	1,25	5.000

Kosten je RE = Gesamtkosten : Summe RE

3.4.1 Verfahren und Divisionskalkulation

★★★

Massenfertigung: Division · Sorten: ÄZ · Serie/Einzel: Zuschlag · zweistufig: HK durch produzierte, Vw/Vt durch verkaufte Menge · mehrstufig kumuliert

KB 43 · AB 132 · GB 180

3.4.2 Äquivalenzziffernkalkulation

★★★

RE = Menge × ÄZ · Kosten je RE · ÄZ = Stückkosten · Probe über die Summe · Ziffern aus Gewicht, Zeit oder Text ableiten

KB 44 · AB 134 · GB 181

3.2.1 Abschreibungen, Zinsen und Wagnisse

★★★

WBW = AK × Index neu : Index alt · Zinsen auf betriebsnotwendiges Kapital (Vermögen – Abzugskapital) · Wagnisse: Ausfall, Schwund, Gewährleistung

↔ 1.6.2

KB 40 · AB 117 · GB 177

3.2.2 Kalkulatorischer Unternehmerlohn und kalkulatorische Miete

★★★

nur im Einzelunternehmen und in der Personengesellschaft · Zusatzkosten · kalkulatorische Miete für eigene Räume · in der GmbH kein Unternehmerlohn

KB 40 · AB 121 · GB 177

3.2 Kalkulatorische Kosten

KB S. 40 · AB S. 117 · GB S. 177

Art	Basis
Abschreibung	Wiederbeschaffungswert
Zinsen	betriebsnotw. Kapital
Wagnisse	Ø Einzelwagnisse
Unternehmerlohn	Gehalt Geschäftsführer
Miete	ortsübliche Miete

3.5 Zuschlagskalkulation im Industriebetrieb

KB S. 44 · AB S. 137 · GB S. 181

FM + MGK + FL + FGK + SEKF = HK + VwGK + VtGK + SEKV = Selbstkosten + Gewinn = BVP + Skonto, Provision = ZVP + Rabatt = LVP

Gewinn vom Hundert · Skonto, Provision, Rabatt im Hundert

3.5.1 Kalkulationsschema und Vorwärtskalkulation

★★★

Vorwärts: Gewinn auf Selbstkosten, Skonto/Provision und Rabatt durch (1 – Satz) · Probe: LVP – Rabatt – Skonto = BVP

↔ 3.3.3

KB 45 · AB 137 · GB 182

3.5.2 Rückwärts-, Differenz- und Nachkalkulation

★★★

Rückwärts vom Marktpreis: Rabatt, Skonto abziehen, Gewinn und Zuschläge herausrechnen · Differenz: Gewinn = BVP – SK · Nachkalkulation mit Istwerten

KB 45 · AB 139 · GB 182

3.5.3 Summarische Kalkulation und Maschinenstundensatz

★★★

summarisch: ein Satz für alle GK · Maschinenstundensatz = maschinenabhängige GK : Laufstunden · Rest-FGK auf Löhne

KB 46 · AB 142 · GB 183

3.3.1 Einzel- und Gemeinkosten, Aufbau des BAB

★★★

Einzelkosten direkt, Gemeinkosten über Kostenstellen · Haupt- und Hilfskostenstellen · Schlüssel: Kosten : Summe Einheiten × Einheiten · Summenprobe

KB 41 · AB 123 · GB 178

3.3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung

★★★

Stufenleiter: Primärkosten + erhaltene Umlage weitergeben, Rückleistungen ignorieren · Anbauverfahren nur auf Hauptstellen · häufigster Fehler: nur Primärkosten

KB 41 · AB 125 · GB 178

3.3.3 Zuschlagssätze, Herstellkosten des Umsatzes, Normal- und Istkosten

★★★

HKU = HKE – Mehrbestand + Minderbestand · Normal > Ist = Überdeckung, Normal < Ist = Unterdeckung · Grundlage für die Zuschlagskalkulation

↔ 3.5.1

KB 42 · AB 127 · GB 179

3.3 Kostenstellenrechnung (BAB)

KB S. 41 · AB S. 123 · GB S. 178

Primärkosten verteilen

→

Hilfsstellen umlegen

→

Zuschläge

Zuschlagssatz = Gemeinkosten : Zuschlagsgrundlage × 100

MGK auf FM · FGK auf FL · VwGK/VtGK auf HKU

Vernetzungen – so hängt der Stoff zusammen

3.1.2 ↔ 1.2.2 Neutrales Ergebnis und Unternehmensergebnis.
3.2.1 ↔ 1.6.2 Kalkulatorische Abschreibung vom Wiederbeschaffungswert.
3.3.3 ↔ 3.5.1 Zuschlagssätze aus dem BAB gehen in die Kalkulation.
3.5 ↔ 3.9.2 Vollkosten für Angebote, Teilkosten für Zusatzaufträge.

★ Prüfungs-Hotspots dieses Kapitels

3.3.1 Einzel- und Gemeinkosten, Aufbau des BAB (15/23) · 3.3.3 Zuschlagssätze, Herstellkosten des Umsatzes, Normal- und Istkosten (14/23) · 3.4.2 Äquivalenzziffernkalkulation (11/23) · 3.6.1 Bezugs- und Verkaufskalkulation (10/23) · 3.6.2 Kalkulationszuschlag, Faktor, Handelsspanne und Rückwärtskalkulation (8/23) · 3.3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (7/23) · 3.5.2 Rückwärts-, Differenz- und Nachkalkulation (5/23)

Prüfungstipps

BAB: nach jedem Schritt die Summenprobe machen, die Gesamtsumme bleibt gleich.

Stufenleiter: die zweite Hilfsstelle mit Primärkosten plus erhaltener Umlage verteilen.

Skonto und Rabatt nie mit „mal 1,02“ aufschlagen, sondern im Hundert rechnen.

Äquivalenzziffern: Punkte gibt es je Spalte, Voraussetzungen bringen Zusatzpunkte.

3.6 Handelskalkulation

KB S. 46 · AB S. 145 · GB S. 184

Kennzahl	Formel
Kalk.-Zuschlag	(LVP – BP) : BP
Kalk.-Faktor	LVP : BP
Handelsspanne	(LVP – BP) : LVP

3.6.1 Bezugs- und Verkaufskalkulation

★★★

Bezugspreis = LEP – Rabatt – Skonto + Bezugskosten · Handlungskostenzuschlag = Handlungskosten : Wareneinsatz · Differenzkalkulation zum Konkurrenzpreis

KB 47 · AB 145 · GB 184

3.6.2 Kalkulationszuschlag, Faktor, Handelsspanne und Rückwärtskalkulation

★★★

Zuschlag > Spanne · mit 100 € Bezugspreis durchrechnen · rückwärts im Einkauf Skonto und Rabatt durch (1 – Satz) teilen

KB 47 · AB 148 · GB 184

★★★★ in mindestens 5 von 23 IHK-Prüfungen · ★★★ in 3–4 · ★★★★★ in 1–2 · ★★★★★ bisher nicht direkt geprüft
KB = Kompaktbuch · AB = Arbeits- und Übungsbuch · GB = Gesamtbuch Wirtschaftsbezogene Qualifikationen (Seitenzahlen) · ↔ 3.1.2 = Querverbindung zu diesem Abschnitt

Prüfungswissen · Prüfungstraining · Prüfungsreife – kostenlos auf www.fachwirt24.de

RM0012 · Stand Oktober 2026 · Bitte A3 ausdrucken

© 2026 Wolfgang Möckel · Mmc GmbH · ohne Gewähr