

Betriebliches Management · Kapitel 4 Managementtechniken

Projektmanagement: Messeauftritt in Paris

Übungsaufgabe im Stil der IHK-Prüfung Wirtschaftsfachwirt

Situation

Sie arbeiten bei einem Sondermaschinenbauer mit Sitz in Schongau (Bayern) und 200 Mitarbeitern. 80 % der Mitarbeiter sind in der Produktion beschäftigt. Die übrigen 20 % verteilen sich auf Verwaltung, Vertrieb, Einkauf und Entwicklung.

Das Unternehmen war bisher noch nie auf einer Messe vertreten. Die Geschäftsführung beauftragt Sie, als Projektleiter/in den Auftritt auf der wichtigen Maschinenbaumesse **Mechanica in Paris** zu planen und zu leiten. Die Fachmesse dauert 5 Tage und beginnt in 3 Monaten.

Die Miete der Ausstellungsfläche kostet 25.000 €. Als Ausstellungsstück soll eine Maschine (5 m × 2 m, Gewicht 1.500 kg) von der Zentrale in Schongau nach Paris und wieder zurück befördert werden. Die Maschine ist ein vorhandenes Muster. Sie muss nicht gefertigt werden und verursacht keine zusätzlichen Kosten.

Ergänzende Angaben – bitte recherchieren

Messe	(Öffnungszeiten sowie Auf- und Abbautage der Mechanica recherchieren)
Standmiete	(Leistungsumfang der Standmiete und Nebenkosten des Veranstalters recherchieren)
Standbau	(Kosten für Standbau, Ausstattung und Vorführtechnik recherchieren)
Entfernung	(Strecke Schongau – Paris recherchieren)
Transport	(Kilometersatz einer Spedition, Messespedition und Versicherung recherchieren)
Reise	(Flug- oder Bahnkosten und Reisezeit nach Paris recherchieren)
Hotel Paris	(Übernachtungspreise zur Messezeit recherchieren)
Verpflegung	(Verpflegungspauschalen für Paris recherchieren, z. B. BMF-Auslandspauschalen)
Marketing	(Kosten für Prospekte, Übersetzung, Roll-ups und Giveaways recherchieren)
Organisation	Das Unternehmen hat keine eigene Marketingabteilung.

Recherchieren Sie die fehlenden Werte oder treffen Sie begründete Annahmen und legen Sie diese in Ihrer Lösung offen.

Aufgaben

- Erstellen Sie einen Projektplan für das Projekt „Messe“.
 - Stellen Sie den Projektstrukturplan dar. **(6 Punkte)**
 - Erstellen Sie einen Terminplan als Balkendiagramm, aus dem parallel laufende Arbeitspakete und die Meilensteine hervorgehen. **(6 Punkte)**
- Welche Meilensteine werden benötigt? Nennen Sie sechs Meilensteine mit Termin und geben Sie jeweils an, woran erkennbar ist, dass der Meilenstein erreicht ist. **(6 Punkte)**
- Berechnen Sie die Kosten des Projektes. Die Maschine ist kostenfrei. Kalkulieren Sie pro Mitarbeiterstunde 68 €. **(12 Punkte)**